

! '#\$%#&' () **+, -# . + (/0''-123%' '\$-(
456-&+671#879(
9

!

! '#\$%&'%#% () *\$'+ , - *.\$% / #0\$120'''345%

" !#\$%&' (\$#)&\$*+, '!,*!-) &!,)! . +, /+!& (/+!' (\$#0!+(*!#+&!- ' ' - \$#%),#0!#-! 1 (2&!%33&*#,-) *!
()4!4&/, *, -) *!()4!,)! . +, /+!#+&!/-)#\$,5%#,-)!-6!&(/+!,*!\$&/-3),7&4!()4!8(9%&4:!' !0-%#+;
(4%9#!' (\$#)&\$*+, '!,*!-) &!,)! . +, /+!(4%9#*! . -\$2!,)!6%99!' (\$#)&\$*+, '!. ,#+!0-%)3!' &- '9&(-)!
,**%&*!6(/,)3!0-%#+!()4<-\$!-)!' \$-3\$(1 *!()4!' -9, /, &*!(66&/#,)3!0-%#+:!=+(\$,)3! . ,#+!0-%#+!
#+&! ' - . &\$!#-! 1 (2&!4&/, *, -) *! 1 &() *!(4%9#*!\$&* '&/#,)3!()4!+(8,)3!/-)6,4&/&!,)!0-%)3!
' &- '9&*!%43 1 &)#;!@#! 1 &() *!(4%9#*!\$&/-3),7,)3!0-%#+>*!(**&

I &8&9- ' ! 1 -\$&!\$&9&8()#(!)4!\$&* ' -)*,8&! '\$-3\$(1 1 ,)3!()4!*&\$8,/&*;!
=+(\$&!2) - . 9&43&:!
@)/\$&(*&!/\$&(#,8,#0:!
R&\$(2!4- .)!*#&\$&-#0' &*!(5-%#!5-#+!0-%#+!()4!(4%9#*:-!

8695)+:5\$+'')53k ' ()(*+\$,&'*k - **(. \$+/(&! ''#%\$012#3\$456\$) (6,%+7,N!

D-%)3!' &- '9&!+&9'!/9(\$,60!()4!5\$,)3!6- /%*!#- !#+&!-\$3(),7(#,-)>*! 1 ,**,-)!:
G+&!(4%9#*!()4!#+&!-\$3(),7(#,-)A!(*!(! . +-9&A!5&/- 1 &! 1 -\$&!/-)&/#&4!()4!
\$&* ' -)*,8&!#- !0-%#+!,)!#+&!/- 1 1 %),#0A!9&(4,)3!#-!' '\$-3\$(1 1 ,)3!, 1 '\$-8&1 &)#*:
U\$3(),7(#,-)*!'9(/&!(!3\$&(#&\$!8(9%&!-)!),/9%*, -)!()4!\$&' \$&*&)(#,-)!()4!*&&!
' '\$-3\$(1 *!5&)&6,#,)3! . +&)! 1 %9#, '9&!()4!4,8&\$*&!8-, /&*!' (\$#, /, ' (#&!),! 1 (2,)3!
4&/, *, -)*!:
D-%#+>*! 1 (2,)3!4&/, *, -)*!+&9' *!/-)8,)/&!6-%)4(#,-)*!()4!-#+&\$!6%)4,)3!(3&)/, &*!
#+(#!#+&!-\$3(),7(#,-)!, *!#%90!/- 1 1 ,##&4!#- ! 1 &(),)36%9!0-%#+!4&8&9- ' 1 &)()4<-\$!
,)8-98&1 &)#:-!

@''2% :)A'%#1 - % :) 1A\$'%)<||B<<2C\$3D2% () *\$''+ , - *.\$%
/ #0\$120''34' %

;")<\$N!

D-%#+;(4%9#!' (\$#)&\$*+, '*!(\$&! . (0*!#- !+,4&!-\$!-5*/%\$&!#+&!6(/#!#+(#! '\$-3\$(1 *!(\$&!
4&* ,3)&4A!, 1 '9&1 &)#&4A!()4!\$%)!-)90!50!(4%9#*!G-2&), * 1 !, *!) -#!' (\$#)&\$*+, ' :!G-2&), * 1 !
/()!(' '&(\$!,)! 1 ()0!6-\$ 1 *

E) *%\$&!#+(#!&(/+!(4%9#!()4!0-%)3!'&\$*-)!&#&\$*!#&!('\$#)&\$*+, '! . ,#+!(/9&(\$!
)4&\$*#(4,)3!-6! !-\$-9&*!()4!\$&*'-)*,5,9,#,&*:!!
o J -#!(99!(4%9#*! . ,99! . ()#!#-! . -\$2! . ,#+!0-%#+!(4!) -#!(99!0-%#+! . ,99! . ()#!#-!
 . -\$2! . ,#+!(4%9#*!,)!(!('\$#)&\$*+, '!/('/,#0:!
=+(\$&!#&!'- . &\$!#-!1 (2&!4&/,*,-)*:!!
o @6!0-%#+!+(8&!)-!' - . &\$!#-!1 (2&!4&/,*,-)*A!#&,\$!'(\$#,/, '#,-)!,*!)-#!-)&!-6!
 :!
V&#!#&!+,3+&*#19&8&9*!-6!#&!-\$3(),7(#,-)!#-!/ - 1 1 ,#!6%990!#-!0-%#+>*!('\$#,/, '#,-)!
,)#&!-\$3(),7(#,-)*! . -\$2:!
" \$&!*&9&/#,8&:!!
o D-%#+!;!@4&)#,60!#+- *&! . +-!(\$&/- 1 1 ,##&4A!\$&9,(59&A!()4!&66&/#,8&!50!
5&,)3!/9&(\$!(5-%#!#&!3-(9*!-6!#&!('\$#)&\$*+, '!()4!#&!\$-9&*!#+(#0-%#+! . ,99!
'9(0:!
o " 4%9#*!;;!W%*#15&9,&8&!#+(#10-%)3!'&- '9&!((\$&!(*&#*!()4!5&! . ,99,)3!()4!
(59&!#-(48-/(#&!-)!5&+(96!-6!0-%#+! . +&)*#&\$&-#0',)3!-\$!)&3(#,8&!
(*% 1 '#,-)*!(5-%#!#&&)*!(\$,*&:!
F\$-8,4&!('/,#0!5%,94,)3!()4!#\$(,))3! . +&\$&!)&&4&4:!!
o D-%#+!;!W(0!)&&4!#\$(,))3!)/- 1 1 %),/(#,-)A!9&(4&\$*+, 'A!(*&\$#,8&)&*!
*2,99*A!,)#&\$8,& . ,)3A!&#/:A!(*! . &99!(*!,)*' &/,6,/((\$&(*!-6!&P'&\$#, *&:!!
o " 4%9#*!;:!!

O&/-3),7&!()4!4,*1()#9&!5(\$\$,&\$*-6!.-\$2,)3!(/\$-*(3&!4,66&\$&)/&*:
o @6!5(\$\$,&\$*!\$&1(,),)! '9(/&A!#+&O!. ,99!)4&\$1,)&!#+&!5&*#!,)&#,-)*!()4!
. (O9(O!&8&)!#+&!5&*#;9(,4!'9())*!

**; #00320'%)% ; *3.-31>%B<<2C\$3D2% ()*\$''+ , - *.\$%
/ #0\$120''34' %**

@#!,*!,1'-\$()!#-!%)4&\$*#()4!#+&!/-11-)!5(\$\$,&\$*-6!0-%#+;(4%9#!'(\$#)&\$*+, '*A! . +, /+ / ()!
/ - 1 &! ,) 1 () 0! 6 - \$ 1 * ! :

1\$\$:#2(, &5, &' 566+(6, N!

H%9#%\$(9!)-\$1*!1(O!9&(4!(4%9#*!#-!5&9,&8&!#+(#!0-%)3!'&- '9&>*!-' ,) , -) *! 4 -) #! 1 (##&\$A!#+(#!
0-%#+!(\$&!)-#!/(' (59&!-6!/-)#\$,5%#,)3! ,)!(!8(9%(59&! . (O!()4!#+(#!(4%9#*!+(8&!)-#+,)3!#-!
9&(\$)!6\$-1!0-%#+!G+&*#&!(##, #4&*!(\$&! :!L- . &8&\$A!50! ,)8-98,)3!0-%)3!'&- '9&!(#!+,3+!
9&8&9*!-6!\$&*-') * , 5, 9, #0!()4!4&/ , * , -)! 1 (2,)3A!(4%9#*!(\$&!(59&!#-!*&&!0-%#+!(*!#+-#3+6%9!
()4!/-)#\$,5%#,)3!'&- '9&: [+&)!()0-)&!/- 1 &*!#-!*&&!(!6-\$1&\$90!%)4,66&\$&#,(#&4!3\$-%'!(*!
8(\$O,)3!()4!4,8&\$*!A!#+(#!'&\$*-)! , *! 1 % / +! 1 - \$&! - ' &)!#-!4, *5&9, &8,)3!()4!\$&6%# ,)3!)&3(#, 8&!
#&\$&-#0' &!(5-%#!#+&!3\$-%'!()4!#-!8(9%,)3!#+&!,)4,8,4%(9*! . ,#+,)!#+&!3\$-%'! :

=, 1, 9(\$90A!'- . &\$!40)(1 , / *! 1 % % (990!\$- - #&4! ,)! / % 9#%\$(9!)-\$1 *! 1 (O! 1 (2&! , #! 4, 66, / % 9#! 6 - \$!
0-%)3!'&- '9&!()4!(4%9#*!#-!6&&9!/- 16-\$#(59&! . -\$2,)3!#-3&#+&\$:Q-\$1(9! ,) *#%# / # , -) ,)!
* / + - - 9! - 6#&)! # & (/ + &*! 0 - % # +! # - ! & P ' & / #! () * . &\$*! 6\$ - 1 ! (4%9#*! A! () 4! 0 - % # +! 1 (O! & P ' & / #! (4%9#*! # - !
, 3) - \$&A! 4&\$, 4&A! - \$! 8&# - ! # + & , \$! , 4& (* : ! " 4%9#*! 6\$&S%&) # 90!) 4&\$&*# , 1 (# &! # + &! 2) - . 9&43&!() 4!
/ \$ & (# , 8, # 0! - 6! 0 - %) 3! ' &- ' 9&!() 4! 1 (O! 5&!(/ / % # - 1 & 4! # - ! 1 (2,) 3! 4&/ , * , -) *! . , # + - % #! ,)' % #!
6\$ - 1! 0 - % # +! A! & 8&)! . + &)! 0 - % # +! (\$ & 4, \$ & / # 90! (66& / # & 4! 50! # + & 4&/ , * , -) * :! G + & \$ & 6 - \$ & A! ? - ,) #!
& 66 - \$ # ! # - . (\$ 4! * - 98,) 3! ' \$ - 59& 1 *! / ()! 5&! 4, 66, / % 9#A! \$ & S% , \$,) 3! 4& 9, 5&\$ (# &! & 66 - \$ #! -)! # + &! ' (\$ #! - 6!
5 - # +! (4%9#*! () 4! 0 - % # +! :

= "9+, \$+. 53&5) 2& 8 695) +: 5\$+ ") 53& ' 566+(6, N!

" 4%9#*! . + - ! &) 4 - \$ * ! # + & ! / -) / & ' #! - 6! 0 - % # + ; (4%9#!' (\$#)&\$*+, '*! 1 % * #! 5&! . , 99,) 3! # - ! , 4&) #, 60!
() 4! (9#&\$! # + &! - \$ 3 () , 7 (# , -) (9! &) 8, \$ -) 1 &) #! . + & \$ & ! ,) * # , # % # , -) (9! 5 (\$ \$, & \$ *! / ()! 5 & ! & * ' & / , (990!
* , 3) , 6, / () # 16 - \$! 0 - %) 3! ' &- ' 9&: ! @) * # , # % # , -) (9! 5 (\$ \$, & \$ *! # + (#! 1 (2&! 3&) % ,) &! 0 - % # + ; (4%9#!
' (\$#)&\$*+, '*! 4, 66, / % 9#! ,) / % 9 4 & N!

> "#6, &* " 6? ((\$ +) 9, & 5) 2 & @ " 6 A B F \$ - 3 \$ (1 ! ' 9 ()) & \$ *! 1 % * #! 16,) 4!) -) # \$ (4, # , -) (9!
, 1 & *! (#! . +, / +! # - ! + - 94! , 1 ' - \$ # () #! 1 & # & ,) 3 *! . +, / +! 4 - !) - #! / -) 69, / #! . , # +! 0 - % # + Z *!
* / + - - 9! - \$! . -\$ 2! * / + & 4% 9 & * : ! = / + & 4% 9 ,) 3! / -) 69, / # *! / ()! 5 & ! 4, 66, / % 9#! # - ! - 8&\$ / - 1 & 15% #!
/ - 1 ' \$ - 1 , * &! , * 18, # (9! , 6! ()! - \$ 3 () , 7 (# , -) , *! # - ! / \$ & (# &! * % / / & * * 6% 9! 0 - % # + ; (4%9#!
' (\$#)&\$*+, '*! :!
o Q - \$! (4%9#*! ; ; # + , *! 1 (O! 1 & ()! (9#&\$,) 3! * / + & 4% 9 & *! # - ! + - 94! 1 & # & ,) 3 *! ,)! # + & 19 (# &!
(6#&\$) - -) A! & (\$ 90! & 8&) ,) 3A! - \$! -)! # + &! . & & 2 &) 4 : !!
o Q - \$! 0 - % # + ; ; # + , *! 1 (O! 1 & ()! % * ,) 3! * / + - - 9! / - 1 1 %) , # 0! * & \$ 8, / &! + - % \$ *! # - !
(##&) 4! (! 4 (O# , 1 &! 1 & # ,) 3! :

C65),7"6\$5\$+" B W()0!0-%)3!'&- '9&!4-!) -#!+(8&!(**%\$&4! 1 &())*!-\$!(//&**!#-!
#\$() * - \$ (#, -) :!F\$-3\$(1!'9())&\$*!+-%94!*/+&4%9&! 1 &&#,)3*!,)!&*(,90!(//&** ,59&!
9-/(#, -)*()4!' \$-8,4&!0-%#+! . ,#+!#\$(8&9!8-%/+&\$*()4<-\$!, 1 1 &4,(#&!
\$&, 1 5%\$* & 1 &)#!6-\$!#+&!/-*#!-6!#\$(8&9:!
D""2 B Q& !0-%)3!'&- '9&!(+&#&!,)/- 1 &#!-'%\$/+(* &! 1 &(9*!,)!5%*,)&!4,*#\$, /#*!
-\$!4,)&\$*!,)!\$&*#(%\$()#*! : [+&]!(1 &&#,)3!-//%\$*(#! 1 &(9#, 1 &!#+&!-\$3(),7(#, -)!
+-%94!' \$-8,4&!0-%)3!'&- '9&! . ,#+!6--4!-\$! . ,#+!%66,/,&)#16%)4*!#-' (0!6-\$!#+&!
1 &(9:!
- E#7 F ()\$&5) 2&G#77"6\$ B "3&)/, &*!+-%94!' \$-8,4&!0-%#+! . ,#+!#+&*(1 &!
&\$%, ' 1 &)#!(*!-#+&\$!& 1 '9-0&&*A!*% /+!(*!/- 1 '%#&\$! . -\$2*(#,-)A! 1 (,95-PA!8- ,/&!
1 (,9A!E; 1 (,9A!)4!5%*,)&*!/(\$4*!Q(,9%\$&!#-!4-!* -!/(\$\$, &*!(' - . &\$6%9! 1 &** (3&#+(#!
#+&* &!0-%#+ \ . +&#+&\$!#+&O!(\$&!8-9%)#&&\$*A!,)#&\$) *A!-\$! ' &&\$!&4% / (#-\$*A!6%99; #, 1 &-\$!
' (\$#; #, 1 & \ (\$&!)-#!, 1 ' - \$#()#!-\$A!(#19&(*#A!(\$&!)-#!(*!, 1 ' - \$#()#!(*!(4%9#!& 1 '9-0&&*!
**46". (2#6(,15) 2&4"3+. (, B [,#+!,)' %#!6\$- 1!5-#+!0-%#+!()4!(4%9#*A!-\$3(),7(#, -)*!
+-%94!4&8&9- '!' -9, /, &!-)!0-%#+(4%9#!,)#&\$(/#, -)*!Q-\$!&P(1 '9&A!,6!(' \$-3\$(1!
,)8-98&*!-8&\$), 3+#!#\$(8&9A!0-%#+!()4!(4%9#*!+-%94!5&!/9&(\$!(5-%#!#+&,\$!\$-9&*!()4!
\$&* ' -)*, 5,9,#,&*!,)!#\$(8&9,)3!#-3&#+&\$!G+&! ' -9, /, &*! . ,99!)&&4!#-\$&* ' &/#!0-%#+*!
4&*,\$&!6-\$!,)4' &' &4&)/&!()4A!(#!#+&*(1 &!#, 1 &A!(44\$&*!#+&!9&3(9!9, (5,9,0!-6!#+&!
-\$3(),7(#, -)A!#+&!/- 1 6-\$!9&8&9!()4!9&3(9!\$&* ' -)*, 5,9,#,&*!-6!(4%9#!#(66A!()4!
' (\$&)#(9!/-)/&\$) *!(5-%#!*%/%\$, #0:U\$3(),7(#, -)*! 1 (0!/-)*, 4&\$!&*#(59,*+,)3!
' -9, /, &*!\$&\$%, \$,)3!#+&!/-)*&)#!-6! ' (\$&)#!-\$3%(\$4,)!6-\$!0-%#+*! ' (\$#, /, ' (#, -)A!6-\$!
#(66!4\$8,)3!0-%)3!' &- '9&!* - 1 & . +&\$&A!&#/:!G+&!*&##,)3!()4!' %\$ ' - * &!-6!(/+!
0-%#+; (4%9#! ' (\$#)&\$*+, ' ! . ,99!+&9' !4&#&\$ 1 ,)&!-#+&\$!,)*, #, #, -) (9!6(/#-\$*!#+(#! 1 (0!
)&&4!#-15&!(44\$&* &4!,)!#+&!-\$3(),7(#, -)*! -9, /, &*!()4!' \$- /&4%\$&*!'
C65+) 9 B @!(3&)/, &*!#+(#!+(8&!(9 . (0*!- ' &\$(\$&4!6\$- 1 ! ()!&P/9%*, 8&90!(4%9#!
' &\$* ' &/#, 8&A!*#(66! 1 (0!)&&4!/9%#%\$(9!/- 1 ' &#&)/O!#\$(, ,)3!:=#(66 \ . +&#+&\$! . -\$2,)3!
4,\$&/#90! . ,#+!0-%#+!-\$!) -# \ . ,99!)&&4!#-!(//&' #!0-%)3!' &- '9&*!' &\$* ' &/#, 8&*!()4!
,4&*()4!(4(' #!#-!/+ ()3,)3! . -\$2'9(/&!\$%9&*!#- 1 &&#!#+&!)&&4*!-6!0-%#+!E(/+!
-\$3(),7(#, -)!()4!&(/+!*#(66! 1 & 1 5&\$! 1 %*#! 1 (2&!4&#&\$ 1 ,)&4!&66-\$*!#-!9&#!&(/+!
0-%)3!' &\$*-)!2) - . !+&<*+&!,*!8(9%&4:!****

D-%#+; (4%9#! ' (\$#)&\$*+, '*!-66&\$! 1 % /+!#-!0-%#+A!(4%9#*A!()4!-\$3(),7(#, -)*!#+(#! ' (\$#, /, ' (#&!,)!
#+& 1 :!E66&/#, 8&! ' (\$#)&\$*+, '*! 1 (0!5&!4,66, /%9#!#-!(/+ ,&8&: !L- . &8&\$A!#+&!5&)&6,*!#+&O!-66&\$!
(\$&! . ,4&\$()3,)3!()4!* ,3), 6, / ()# :!G+&!6,\$*#*#&' !, *!#-!(/2) - . 9&43&!#+(#!0-%#+!+(8&!8(9%&!
()4!#+(#!#+&,\$!/-)#\$, 5%#, -)*!+(8&!8(9%&: !H- 1 1 , # 1 &)#!#-!0-%#+*!\$3+*#*()4!(!4&#&\$ 1 ,)(#, -)!
#-\$&/-3), 7&1#+&,\$!\$, 3+*#*()4!#-!+&(\$!#+&,\$!8- , /&*!, *!2&O!,)!5%, 94,)3!&66&/#, 8&!0-%#+; (4%9#!
' (\$#)&\$*+, '*!'

!

!

G+,*!(\$#,9&!,*!4\$(.)A!,)!' (\$#A!6\$- 1 !X9,)4&\$(!XA!W&)4&\$. &94!J A!()4!J -\$ 1 ()! :!
: !^G\$()*, #, -)*A!Y-9% 1 &!_KA!J - : !_A!U/#!`aa_b! :
[(*+,)3#-)A! IHN! " 48- /(#&*!6-\$!D-%#+A! c !`aa_ :!

